

**PERAN KOMITE SEKOLAH DALAM IMPLEMENTASI
MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH PADA
SD NEGERI MANGUNSARI 01 SALATIGA**

Tesis

Diajukan kepada
Program Pascasarjana Magister Manajemen Pendidikan
untuk Memperoleh Gelar Magister Pendidikan (M.Pd)



1956

Oleh:

Nur Purwono

NIM : 942016702

PROGRAM PASCASARJANA
MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN-FKIP
UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA
SALATIGA
2017



PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nur Purwono
NIM : 942016702 Email : nur.purwono@yahoo.com
Fakultas : FKIP Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan
Judul tugas akhir : Peran Komite Sekolah Dalam Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah Pada SD Negeri Mangunsari 01 Salatiga
Pembimbing : Dr. Bambang S. Sulasmono, M.Si.

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil karya yang saya serahkan ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar keserjanaan baik di Universitas Kristen Satya Wacana maupun di institusi pendidikan lainnya.
2. Hasil karya saya ini bukan saduran/ terjemahan melainkan merupakan gagasan, rumusan, dan hasil pelaksanaan penelitian/ implementasi saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan pembimbing akademik dan nara sumber penelitian.
3. Hasil karya saya ini merupakan hasil revisi terakhir setelah diujikan yang telah diketahui dan disetujui oleh pembimbing.
4. Dalam karya saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali yang digunakan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apabila di kemudian hari terbukti ada penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya saya ini, serta sanksi lain yang sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Kristen Satya Wacana.

Salatiga, 12-06-2017
1956
6000
Nur Purwono
Tandatangan & nama terang mahasiswa



PERNYATAAN PERSETUJUAN AKSES

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Nur Purwono
NIM : 942016702 Email : nur.purwono@yahoo.com
Fakultas : FKIP Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan
Judul tugas akhir : Peran Komite Sekolah dalam Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah Pada SD Negeri Mangunsari 01 Salatiga

Dengan ini saya menyerahkan hak *non-eksklusif** kepada Perpustakaan Universitas – Universitas Kristen Satya Wacana untuk menyimpan, mengatur akses serta melakukan pengelolaan terhadap karya saya ini dengan mengacu pada ketentuan akses tugas akhir elektronik sebagai berikut (beri tanda pada kotak yang sesuai):

- ☒ a. Saya mengizinkan karya tersebut diunggah kedalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan/atau portal GARUDA
- ☐ b. Saya tidak mengizinkan karya tersebut diunggah kedalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan/atau portal GARUDA**

* Hak yang tidak terbatasnya bagi satu pihak saja. Pengajar, peneliti, dan mahasiswa yang menyerahkan hak non-eksklusif kepada Repositori Perpustakaan Universitas saat mengumpulkan hasil karya mereka masih memiliki hak copyright atas karya tersebut.

** Hanya akan menampilkan halaman judul dan abstrak. Pilihan ini harus dilampiri dengan penjelasan/ alasan tertulis dari pembimbing TA dan diketahui oleh pimpinan fakultas (dekan/kaprodi).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Salatiga, 12 - 06 - 2017

Nur Purwono
Tanda tangan & nama terang mahasiswa

Mengetahui,

Dr. Bambang S. Sulasmono, M.Si.
Tanda tangan & nama terang pembimbing

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Tesis : **PERAN KOMITE SEKOLAH DALAM
IMPLEMENTASI MANAJEMEN
BERBASIS SEKOLAH PADA SD
NEGERI MANGUNSARI 01
SALATIGA**

Nama Mahasiswa : **Nur Purwono**

NIM : **942016702**

Program Studi : **Magister Manajemen Pendidikan**

Menyetujui,
Pembimbing



Dr. Bambang S. Sulasmono, M.Si

Mengesahkan,

Dekan, Ketua Program Studi
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Magister Manajemen Pendidikan
UKSW


Dr. Yati Dwikurnaningsih, M.Pd.
Dr. Bambang Ismanto, M.Si

Dinyatakan Lulus Ujian tanggal : 15 Juni 2017

PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini saya,

Nama : **Nur Purwono**
NIM : **942016702**
Program Studi : **Magister Manajemen Pendidikan**

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis berjudul **“PERAN KOMITE SEKOLAH DALAM IMPLEMENTASI MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH PADA SD NEGERI MANGUNSARI 01 SALATIGA”** adalah benar-benar karya saya sendiri dan bukan jiplakan dari karya orang lain, baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat dan temuan orang lain yang terdapat dalam tesis ini dikutip berdasarkan kode etik ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dan apabila di kemudian hari terbukti bahwa pernyataan saya ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademik.

Salatiga, Mei 2017
Yang membuat pernyataan,



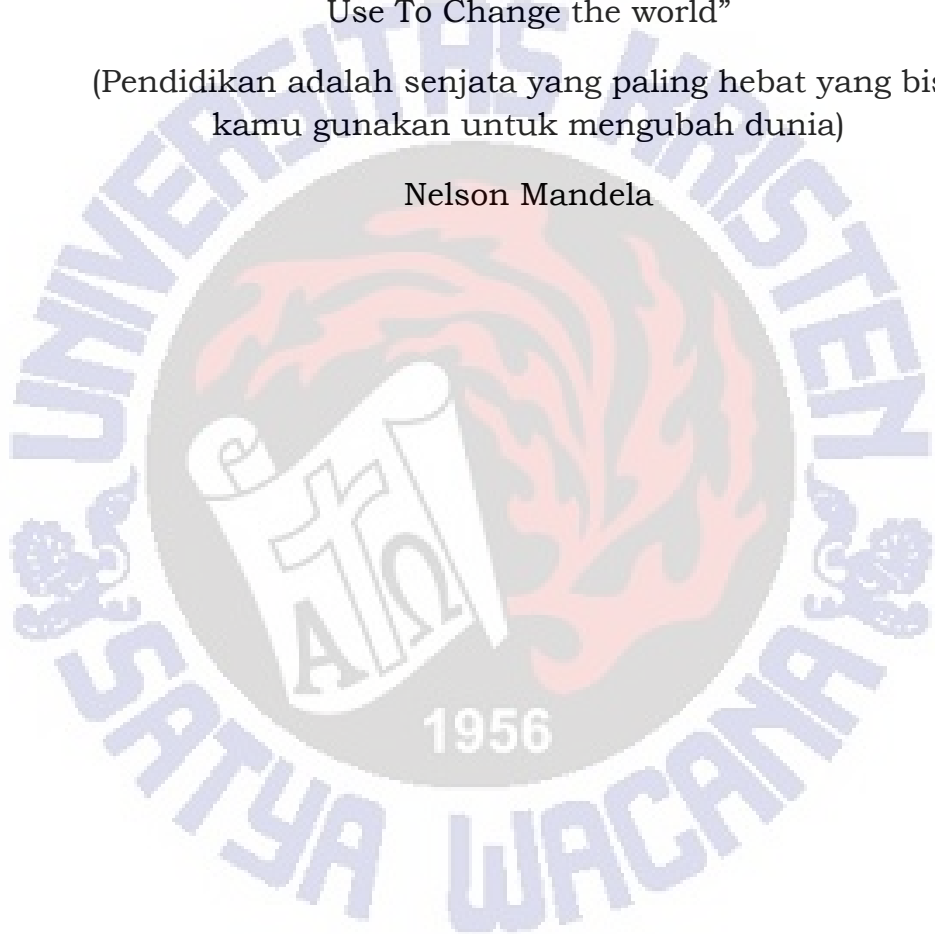

Nur Purwono

MOTO

“Education Is The Most Powerful Weapon Which You Can
Use To Change the world”

(Pendidikan adalah senjata yang paling hebat yang bisa
kamu gunakan untuk mengubah dunia)

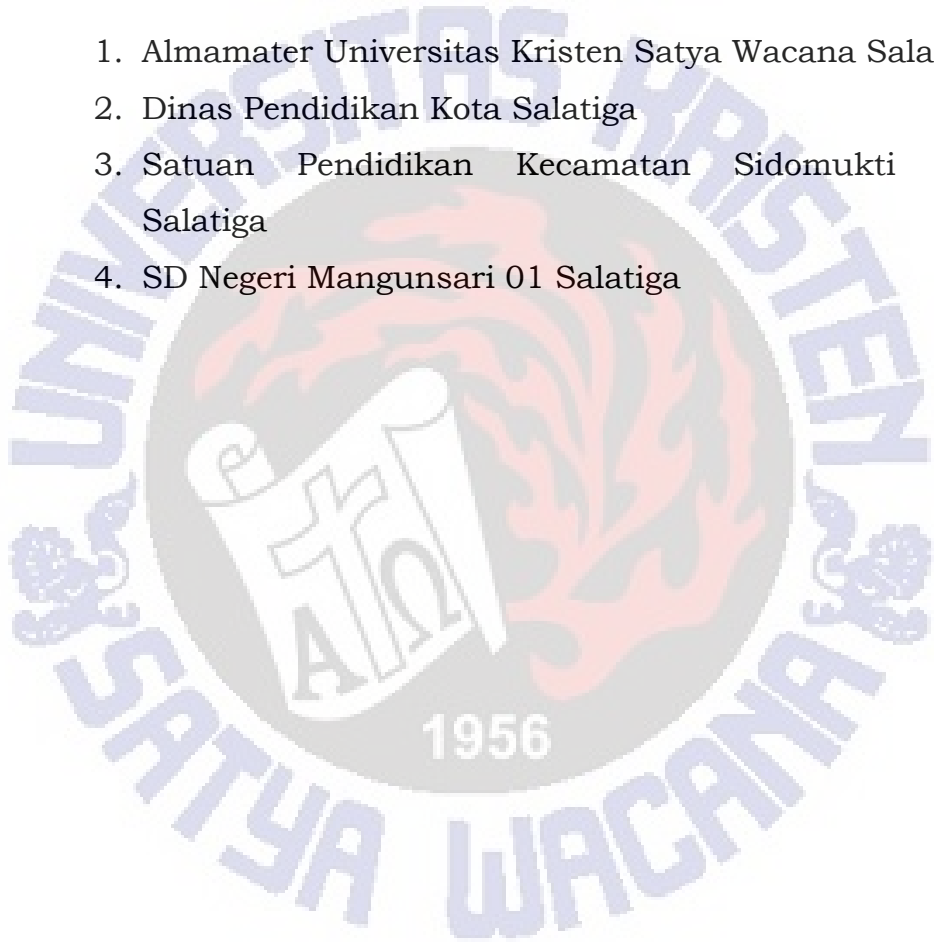
Nelson Mandela



PERSEMBAHAN

Tesis ini saya persembahkan kepada:

1. Almamater Universitas Kristen Satya Wacana Salatiga.
2. Dinas Pendidikan Kota Salatiga
3. Satuan Pendidikan Kecamatan Sidomukti Kota Salatiga
4. SD Negeri Mangunsari 01 Salatiga



ABSTRAK

Nur Purwono. 942016702. 2017. Peran Komite Sekolah Dalam Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah Pada SD Negeri Mangunsari 01 Salatiga. Tesis, Program Pascasarjana Manajemen Pendidikan Universitas Kristen Satya Wacana. Pembimbing: Dr. Bambang S. Sulasmono, M.Si. Penelitian ini bertujuan untuk mendiskripsikan peran Komite Sekolah sebagai : 1) pemberi pertimbangan ; 2) pendukung; 3) penghubung; 4) pengontrol. Tipe penelitian yang digunakan berupa penelitian deskriptif kualitatif. Subjek penelitian adalah Komite Sekolah, Kepala Sekolah, dan Guru SD Mangunsari 01. Pengumpulan data menggunakan teknik wawancara, observasi, dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa peran Komite Sekolah sebagai pemberi pertimbangan, pendukung, dan pengontrol sudah dijalankan dengan baik. Peran sebagai penghubung antara pihak sekolah dan masyarakat, khususnya orang tua siswa sudah baik. Tetapi peran sebagai penghubung antara sekolah dan pemerintah maupun instansi non kependidikan belum dijalankan dengan baik.

Kata Kunci : Peran, Komite Sekolah, Manajemen Berbasis Sekolah.

ABSTRACT

Nur Purwono. 942016702. 2017. School Committee's Role in School Based Management Implementation At SD Negeri Mangunsari 01 Salatiga. Thesis, Post-Graduate Program of Satya Wacana Christian University's Education Management. Advisor: Dr. Bambang S. Sulasmono, M.Si. This study aimed to describe the role of School Committee as: 1) consideration; 2) supporters; 3) liaison; 4) controller. Type of research used in the form of descriptive qualitative research. The research subjects were School Committee, Principal, and Teachers of SD Mangunsari 01. Data were collected using interview, observation, and documentation techniques. The result of the research showed that the school committee's role as a consideration, supporter and controller had been done well. The role of liaison between the school and the community, especially the parents of students is good. But the role of liaison between school and government and non-educational institutions has not been well run.

Keywords: Role, School Committee, School Based Management.

KATA PENGANTAR

Paradigma baru penyelenggaraan pendidikan menggunakan pola manajemen yang dikenal dengan manajemen berbasis sekolah (MBS). Hal pokok dalam penerapan MBS ini adalah otonomi pengelolaan sekolah dan pemberdayaan seluruh sumberdaya sekolah. Salah satu sumberdaya sekolah yang potensial adalah masyarakat sekitar sekolah dan orang tua peserta didik. Untuk itu masyarakat dan orang tua peserta didik diberi ruang untuk berperan serta meningkatkan kualitas pendidikan.

Keikutsertaan masyarakat dan orang tua peserta didik dalam manajemen sekolah dilakukan melalui sistem yang teratur dan wadah yang menghimpunnya yang dinamakan Komite Sekolah. Komite Sekolah dibentuk berdasarkan Kepmendiknas No. 044/U/2002, yang berfungsi sebagai mitra sekolah untuk meningkatkan kualitas manajemen sekolah.

Penelitian ini dilaksanakan untuk mendeskripsikan peran Komite Sekolah di SD Negeri Mangunsari 01 Salatiga, sehingga dapat digunakan sebagai bahan refleksi dan evaluasi diri bagi upaya peningkatan kualitas pendidikan.

Salatiga, Mei 2017

Penulis

UCAPAN TERIMA KASIH

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Pengasih, karena atas berkat dan perkenan-Nya penulis dapat menyelesaikan tesis ini.

Pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan, motivasi, dan arahan selama penulis merencanakan hingga menyelesaikan tesis ini. Oleh karena itu secara khusus penulis menyampaikan rasa terima kasih dan penghargaan kepada :

1. Dr. Bambang S. Sulasmono, M.Si. selaku pembimbing, atas segala perhatian, dorongan, dan bimbingannya sepanjang penulisan tesis ini.
2. Dr. Bambang Ismanto, M.M. selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Universitas Kristen Satya Wacana Salatiga, atas motivasi dan pengarahannya sebelum dan selama penulis melaksanakan penelitian ini sampai selesai.
3. Staf pengajar Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Universitas Kristen Satya Wacana Salatiga, yang telah membagi ilmunya kepada penulis dalam rangka meningkatkan kualitas sumber daya insan pendidikan.
4. Stas Administrasi Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Universitas Kristen Satya Wacana Salatiga, yang telah membantu dalam

pengurusan administrasi selama penulis menempuh studi pendidikan magister.

5. Bapak Budi Wibowo, S.Pd. selaku Kepala Sekolah SD Negeri Mangunsari 01 Salatiga, Ibu Endiyah Purwati, S.Pd. selaku guru SD Negeri Mangunsari 01 Salatiga, Bapak H. Yon Riyono, S.H. selaku Ketua Komite SD Negeri Mangunsari 01 Salatiga, serta keluarga besar SD Negeri Mangunsari 01 Salatiga tempat penulis melakukan penelitian, yang telah menyediakan diri menjadi sumber informasi dalam rangka penyusunan tesis ini.
6. Teman-teman Pengawas Sekolah Kota Salatiga, yang telah memberikan dorongan demi terselesaikannya tesis ini.
7. Teman-teman sepelayanan, khususnya Mas Suwanto Adi dan Mas Saptono, yang telah menyediakan waktu untuk berdiskusi berkaitan dengan penulisan tesis ini.
8. Isteri tersayang, Puji Christiyati, dan anak-anak tercinta, Ariza dan Christya atas segala kesabaran, pengertian, motivasi, dan bantuan hingga terwujudnya tesis ini.

Salatiga, Mei 2017

Penulis

DAFTAR ISI

Abstrak.....	i
Kata Pengantar	iii
Ucapan Terima Kasih.....	iv
Daftar Isi	vi
Daftar Gambar.....	ix
Daftar Lampiran	x
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah.....	5
1.3. Tujuan Penelitian	5
1.4. Manfaat Penelitian.....	6
1.4.1. Manfaat Teoritis	6
1.4.2. Manfaat Praktis	6
BAB II KAJIAN PUSTAKA	7
2.1. Manajemen Berbasis Sekolah (MBS)	7
2.1.1. Pengertian MBS.....	7
2.1.2. Tujuan dan Karakteristik MBS	9
2.1.3. Implementasi MBS	12

2.1.4. Peran serta Masyarakat dalam Implementasi MBS	14
2.2. Komite Sekolah	17
2.2.1. Pengertian Komite Sekolah	17
2.2.2. Peran Komite Sekolah.....	19
2.3. Penelitian yang Relevan	24
2.4. Kerangka Berpikir	28

BAB III METODE PENELITIAN

3.1. Jenis Penelitian	30
3.2. Setting dan Subjek Penelitian	31
3.3. Sumber Data	31
3.4. Teknik Pengumpulan Data	31
3.4.1. Observasi Langsung	32
3.4.2. Interview (Wawancara).....	32
3.4.3. Studi Dokumen	33
3.5. Teknik Analisis Data.....	34
3.6. Triangulasi	36

BAB IV HASIL PENELITIAN & PEMBAHASAN

4.1. Hasil Penelitian.....	37
4.1.1. Komite Sekolah di SD Mangunsari 01 Salatiga	37

4.1.2. Peran Komite Sekolah sebagai Pemberi Pertimbangan (advisor)	41
4.1.3. Peran Komite Sekolah sebagai Pendukung.....	48
4.1.4. Peran Komite Sekolah sebagai Mediator	52
4.1.5. Peranan Peran Komite Sekolah sebagai Pengontrol	56
4.2. Pembahasan.....	61
4.2.1. Peran Komite Sekolah sebagai Pemberi Pertimbangan	61
4.2.2. Peran Komite Sekolah sebagai Pendukung.....	62
4.2.3. Peran Komite Sekolah sebagai Mediator	63
4.2.4. Peran Komite Sekolah sebagai Pengontrol	64
BAB V PENUTUP	66
5.1. Kesimpulan	66
5.2. Saran	68
DAFTAR PUSTAKA	70

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Skema Kerangka Berpikir 29

Gambar 3.1. Teknik Analisis Data
(*Miles and Huberman*) 35



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Instrumen Penelitian Peran Komite Sekolah di SD Negeri Mangunsari 01 Salatiga.....	73
Lampiran 2	Pedoman Wawancara	77
Lampiran 3	Profil Sekolah.....	100
Lampiran 4	Visi dan Misi SD Negeri Mangunsari 01 Salatiga.....	106
Lampiran 5	Surat Keputusan Kepala Sekolah SD Negeri Mangunsari 01 Salatiga tentang Komite Sekolah.....	108
Lampiran 6	Rencana Kegiatan & Anggaran Sekolah (RKAS) Dan Rencana Anggaran Pendapatan dan Belanja Sekolah (RAPBS)	112
Lampiran 7	Surat Keputusan Kepala Sekolah SD Negeri Mangunsari 01 Salatiga tentang Pembentukan Panitia Pelaksana Pembangunan Sekolah melalui Dana Alokasi Khusus (DAK) Tahun 2016	135
Lampiran 8	Dokumentasi Wawancara.....	139